

ПРОГРАММА СЕМИНАРА
«Всеобщая производственная система Тойота (Total-TPS)»
 25 - 29 марта 2013 г.

Пункт программы	Содержание
Ориентация, церемония открытия. Начало лекции по производственному менеджменту.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Разъяснение целей обучения, общие примечания. ▪ Вступление к семинарам о производственной системе Toyota.
О Total-TPS	<ul style="list-style-type: none"> ▪ История корпорации Тойота Мотор ▪ Особенности производственной системы Toyota (TPS) ▪ Современная Total-TPS ▪ Предпосылки для развития TPS в Total-TPS ▪ Развитие Total-TPS ▪ 2 столпа TPS: (1) «Точно вовремя» ▪ 2 столпа TPS: (2) «Jidoka» - встраивание качества в производственный процесс ▪ Конкретные элементы встраивания Total-TPS
Улучшение организации рабочего места	<ol style="list-style-type: none"> (1) Деятельность кружка качества (2) Кросс-обучение персонала: ротация должностей (3) Система подачи рацпредложений (4) Техника безопасности на рабочем месте и промсанитария (5) Техническое обслуживание оборудования (6) Совещания для сравнения производственных показателей (совещания производственного отдела) (7) Роль менеджеров и руководителей (8) Обучение персонала, содержание и стратегии улучшения организации рабочего места
Подготовка рабочего участка	<ol style="list-style-type: none"> (1) Система организации и рационализации рабочего места 5С (2) Визуализация производственного процесса (3) Подготовка стандартизированной технической документации
Совершенствование техпроцессов	<ol style="list-style-type: none"> (1) Формирование стандартизированных рабочих операций (2) Устранение «лишних» операций (7 видов) (3) Перераспределение работ (4) Производительность (5) Конкретные меры по совершенствованию техпроцессов (сокращение длительности производственного цикла), «выровненное» производство
Совершенствование оборудования	<ol style="list-style-type: none"> (1) Система организации и рационализации работы с оборудованием 4С (2) Техническое обслуживание оборудования (3) Сокращение времени переналадки: производство небольшими партиями

Пункт программы	Содержание
Совершенствование логистики	(1) Закупка комплектующих (Поставщик → приёмка) (2) Логистика на предприятии (3) Механизмы системы «Канбан»
Совершенствование качества продукции	(1) Встраивание качества в техпроцесс (2) Механизмы качественного производства (3) Сеть контроля качества (обеспечение производственного процесса) (4) Полный контроль над всеми этапами порученного производственного процесса (5) Обеспечение качества закупаемой продукции (приёмка без инспекций)
Организация нового производственного процесса с учётом предыдущего опыта	(1) Системная инженерия (2) Процесс подготовки производства (3) Пусконаладочные работы производственных процессов (4) Обеспечение качества
Основные механизмы управления производством	
Практикум (с использованием линии сборки вентиляторов)	(1) Презентация задания (2) Подготовка производственной документации (3) Сборка
Практикум, презентации	(1) Сборка (продолжение) (2) Завершение практикума (3) Презентация результатов практикума (4) Разбор с комментариями
Упражнения Дополнительные занятия	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Решение задач и разбор ответов ▪ Вопросы слушателей
Тестирование по TPS (4 уровень)	
Церемония окончания курсов	Вручение сертификатов
Заключительное слово Размышления о будущем сотрудничестве	<ul style="list-style-type: none"> ▪ О дальнейшей комплектации Учебного центра ▪ Сертификация 3 уровня. Пример компании РСА ▪ Создание совместного с правительством промышленно-научного предприятия ▪ Вопросы-ответы ▪ Другое