

Год 2016. СФУ. Проект 5-100

Для последней итоговой новости мы хотели подготовить для посетителей сайта опрос членов ректората, чтобы каждый обозначил самое главное событие в уходящем году. Но все без исключения назвали одно — вхождение СФУ в [Проект 5-100](#). В итоге о проекте и связанных с ним планах на 2016 год мы спросили ректора СФУ, академика РАН Евгения Ваганова.



Меньше месяца назад СФУ [стал](#) полноправным участником масштабного российского проекта по повышению конкурентоспособности ведущих российских университетов. Это событие в руководстве региона окрестили одним из самых заметных в Красноярском крае за минувший год.

— Евгений Александрович, одна из целей программы, которая сейчас коротко называется «Проект 5-100», — вхождение не менее 5 российских университетов в первую сотню мировых рейтингов вузов.

— Международные рейтинги, конечно, важны, но главное — и Минобрнауки много говорит об этом — появление в России к 2020 году современных университетов-лидеров с эффективной структурой управления и международной академической репутацией, способных соответствовать мировым тенденциям развития и мобильно реагировать на глобальные изменения.

То есть попадание в «большую тройку» мировых рейтингов — не самоцель. Нам важнее сформировать собственную мощную высшую школу, которую мы почти потеряли в 90-е годы.

— Стратегия «академического превосходства» хорошо известна нашим соседям. Например, Китаю. Вам не кажется, что Россия уже опоздала?

— Тот простой факт, что лидерство системы образования в значительной степени определяет мировое лидерство, осознан мировым сообществом лет 30 назад. Аналоги Проекта 5-100 достаточно успешно реализуют около 20 стран. Например, еще 30 лет назад никто не мог представить, что тот же Китай выйдет на второе место по числу научных публикаций в мире.

Интересные данные по финансированию государственных проектов академического превосходства приводит в своей статье директор департамента Министерства образования и науки РФ Григорий Андрущак. Так, в Германии в аналогичной программе участвуют 11 университетов, финансирование составляет € 2,97 млрд. В Китае в 1995-2013 годах на поддержку программ развития ведущих университетов было выделено \$ 9,6 млрд, а во Франции в рамках программы, запущенной в 2014 году, — \$ 2,2 млрд. Россия за три года потратила на программу порядка \$ 0,5 млрд. Цифры не в нашу пользу, но это не значит, что и пытаться не следует. Проект 5-100 из серии тех, в которых «нужно бежать со всех ног, чтобы только оставаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее».

— В проекте мы новички. Придётся много перестраивать?

— Более 2 лет назад мы участвовали в конкурсе на поддержку программы повышения конкурентоспособности. Мы не стали победителями в конкурсе, но не отказались от своих

претензий и своей мечты. За это время мы опробовали пионерские проекты, расширили взаимодействие с бизнесом, укрепляли научные школы, и нам удалось существенно продвинуться. Мы в 2 раза стали больше публиковать, нарастили магистерские программы, продолжили строить современный кампус и развивать англоязычную среду.

— Если попробовать нарисовать модель конкурентоспособного университета — такого, на который мы ориентируемся... Как он должен выглядеть по вашему мнению?

— Работая над обновлённой программой, мы как раз и создавали такую модель. Её обязательные составляющие — научные исследования мирового уровня, развитая академическая среда, привлекательные условия для иностранных учёных и студентов, высокая отдача от интеллектуальной собственности и весомый вклад в экономику и социально-культурное развитие общества. Не все эти направления можно уложить в жёсткие оценки рейтингов, но все университеты, которые находятся или планируют выйти в лидеры, реализуют такую общую модель. Отличия только в расстановке приоритетов.

В качестве целевой модели нами были определены Университет Альберты, Университет Аляски (Фэрбенкс) и Университет Британской Колумбии. И не только климатические условия, таёжные экосистемы, развитые энергетические проекты, водные и растительные ресурсы на территориях «влияния» этих университетов сходны с нашими. Эти университеты в короткие сроки стали драйверами развития своих территорий, концентрируя передовые научные исследования в области Environmental Sciences и разрабатывая с компаниями передовые технологии рационального природопользования. Проанализировав их истории успеха, мы выделили основные разрывы, которые нам предстоит преодолеть, чтобы достичь мирового уровня.

— Своё позиционирование мы тоже планируем строить на фундаменте наук об окружающей среде и освоении природных ресурсов?

— Концентрация в регионе крупнейших инвестиционных проектов способствует включению университета в новое технологическое освоение уникальных природных территорий — тайги и арктических земель. Сохраняя многопрофильность, университет выделяет приоритетные сферы, в которых намерен стать одним из мировых лидеров. Такими направлениями являются исследования в области Sustainable Forestry (in broad sense), географии, дистанционного зондирования Земли, биофизики, биогеохимии и других. У нас есть уникальный опыт в разработке проектов комплексного освоения уникальных природных территорий, где сконцентрированы лесные массивы, пресная вода и недра, богатые полезными ископаемыми. И эта площадка для интенсивного международного сотрудничества.

Выход на международный уровень невозможен без титульных масштабных проектов. В числе других — это создание сети научно-исследовательских станций и полигонов в таёжных территориях для оценки изменений климата и воздействия индустриальных производств на природные экосистемы и международный проект по расшифровке генома лиственницы и её фитофагов.

Отдельным направлением маркетинга станет предстоящая Всемирная зимняя универсиада, мастер-план которой подготовлен университетом и которая даёт дополнительные возможности для продвижения за рубежом университетских возможностей.

Обязательной составляющей программы является переход на международные стандарты управления. Основные усилия будут направлены на формирование международных экспертных советов и введение практики разработки форсайтов и прогнозных моделей. В связи с этим, структура и ресурсы университета также будут перераспределяться с учётом приоритетов и результативности работы.

Я уверен, Сибирский федеральный университет имеет хороший потенциал, а Красноярский край заслуживает право иметь университет мирового уровня.

Министр образования и науки Российской Федерации **Дмитрий Ливанов**: *«Задача вхождения в рейтинги не является самоцелью. Самое главное — выстроить новое качество исследований и преподавания в российских университетах».*

Губернатор Красноярского края **Виктор Толоконский**: *«Включение СФУ в Проект 5-100 свидетельствует о сильных позициях университета».*

Председатель Законодательного Собрания края **Александр Усс**: *«На наш вуз сегодня делает ставку правительство России. По значимости это событие могу причислить к наиболее заметным в нашем крае в этом году».*

[Пресс-служба СФУ](#), 31 декабря 2015 г.

© Сибирский федеральный университет. Редакция сайта: +7 (391) 246-98-60, info@sfu-kras.ru.

Адрес страницы: <https://news.sfu-kras.ru/node/16521>